

**INFORMAZIONI  
PERSONALI****Donatella Marsiglia** Università di Cassino e del Lazio Meridionale [donatella.marsiglia@unicas.it](mailto:donatella.marsiglia@unicas.it)**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**DAL 15 GIUGNO 2022**Direttore Generale***Datore di lavoro***Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale***Tipo di impiego*

Tempo determinato

FEBBRAIO 2015 – GIUGNO  
2022**Dirigente Area Servizi Accademici***Datore di lavoro***Università Campus Bio-Medico di Roma***Tipo di impiego*

Tempo indeterminato

*Principali mansioni e responsabilità*

- Progetti innovativi. Realizzazione di nuove attività e/o iniziative: Foundation Year, Centro linguistico di Ateneo, Bootcamp e Summer school, Concorso #nevergiveup, Progetto Eccellenza, Progetto adozione studente meritevole, Progetto Scuola-Università, Progetto Peer tutoring.
- Supporto alle decisioni del Senato Accademico: controllo preliminare documenti in esame e attività di coordinamento degli uffici nella fase attuativa delle delibere;
- Gestione e coordinamento delle attività afferenti agli uffici dell'Area: orientamento, tutorato, placement, diritto allo studio e vita universitaria, segreterie studenti, segreterie didattiche, scuole di specializzazione, rilevazioni statistiche e analisi dati.
- Valutazione e accreditamento: coordinamento delle attività del sistema di Assicurazione della Qualità.

MAGGIO 2012 - GENNAIO 2015**Dirigente Ufficio Programmazione  
e Valutazione del Sistema Universitario***Nome e indirizzo del datore di lavoro***Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Direzione Generale Università e Servizio agli studenti (MIUR-DGUS)***Tipo di impiego*

Tempo determinato

*Principali mansioni e responsabilità*

- Linee generali d'indirizzo della programmazione triennale delle Università, ai sensi della legge n. 43/2005: monitoraggio e valutazione dei risultati dell'attuazione dei programmi triennali delle Università e ripartizione delle relative risorse.
- Accreditamento e valutazione: predisposizione dei decreti ministeriali di riferimento (DD. MM. 47/13 e 1059/13; definizione e implementazione della scheda Unica di Ateneo (SUA-CdS) per la rilevazione dell'offerta formativa secondo i requisiti indicati dai DD. MM. n.47/13 e 1059/13; definizione, implementazione e monitoraggio del processo per l'emanazione dei decreti annuali di accreditamento di ogni Università, a seguito del parere ANVUR sull'esistenza/permanenza dei requisiti di

accreditamento iniziale e periodico.

- Programmazione degli accessi ai Corsi di laurea e Laurea Magistrale ex L.264/99: definizione delle assegnazioni di ateneo in relazione al fabbisogno stimato dal Ministero della Salute e al potenziale formativo espresso dalle Università; organizzazione della prova unica nazionale e gestione delle relative graduatorie; organizzazione della prova selettiva per il corso di laurea in medicina in lingua inglese effettuata contemporaneamente in 18 Paesi (le attività sono state svolte a supporto al Direttore Generale, dott. Daniele Livon e con responsabilità diretta nel periodo dicembre 2013-giugno 2014).
- Scuole di Specializzazione: Responsabile Unico del Procedimento nella gara per l'affidamento del servizio di predisposizione dei test per l'ammissione alle Scuole di Specializzazione; definizione e implementazione della procedura di iscrizione on line alle prove di ammissione; organizzazione della prova unica nazionale; coordinamento delle commissioni di vigilanza delle sedi ministeriali; gestione della graduatoria nazionale.

OTTOBRE 2009 - APRILE 2012

**Esperto distaccato presso MIUR-DGUS**

*Nome e indirizzo del datore di lavoro*

**Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI)**

*Tipo di impiego*

Incarico della CRUI presso il MIUR

*Principali mansioni e responsabilità*

- Supporto alle decisioni: modellizzazione di ipotesi alternative, simulazioni e valutazioni di impatto con particolare riferimento ai modelli di finanziamento del sistema universitario;
- Banche dati e anagrafi: coordinamento per la Direzione delle problematiche relative ai sistemi informativi e interazioni con atenei su aspetti tecnico operativi; partecipazione al team di sviluppo del simulatore sui costi del personale.
- Approfondimento su temi di interesse della Direzione: coordinamento di gruppi di lavoro con la partecipazione di interlocutori esterni, inclusi gruppi di lavoro relativi al protocollo di intesa MIUR-ISTAT per il sistema delle professioni, MIUR-ANVUR e MIUR-CUN.
- Fase attuativa della L. 240/10: stesura delle relazioni tecniche (in collaborazione con l'Ufficio legislativo del MIUR) a supporto dei decreti attuativi con implicazioni economico-finanziarie, relativi alla revisione del trattamento economico di docenti e ricercatori universitari, al piano straordinario di reclutamento e ai criteri di ripartizione del fondo per gli scatti premiali.

FEBBRAIO 2003 - SETTEMBRE 2009

**Responsabile Centro Studi**

*Nome e indirizzo del datore di lavoro*

**Fondazione CRUI**

*Tipo di impiego*

Tempo indeterminato

*Principali mansioni e responsabilità*

- Supporto agli organi istituzionali su aspetti economico-finanziari: implementazione di sistemi di previsione e di simulazione per la verifica di impatto di politiche e strategie.
- Valutazione: monitoraggio attività di peer review sui corsi di laurea DM 509/99; monitoraggio delle carriere studenti (progetto CampusOne); partecipazione a team di valutazione nelle peer-review; partecipazione alla definizione del modello CAF (Common Assessment Framework) per l'Università.
- Altre attività: attività seminariale su specifici; partecipazione al team di sviluppo organizzativo (Progetto MIUR "Formazione Intervento Organizzativo per la Ricerca e l'Innovazione").
- Attività seminariale

SETTEMBRE 2001 - FEBBRAIO 2003

Ricercatore III livello professionale

Nome e indirizzo del datore di lavoro **Istituto Nazionale di Statistica**

Tipo di impiego Tempo determinato

Principali mansioni e responsabilità

- Analisi dell'impatto della ricostruzione della popolazione sui principali indicatori demografici.
- Sviluppo di un'analisi integrata tra fonti censuarie e rilevazioni correnti. Costruzione di indicatori territoriali a livello provinciale: studio di fattibilità.
- Valorizzazione dei prodotti delle indagini demografiche delle nascite e dei matrimoni attraverso l'innovazione delle procedure informatiche di tabulazione e di alimentazione del sistema informativo del Servizio Dinamica Demografica.
- Studio comparativo sulla fecondità corrente e per generazione da fonti esaustive e campionarie.
- Fornitura dati ad organismi nazionali e internazionali.
- Attività seminariale

OTTOBRE 1998 - AGOSTO 2001

Referente Ufficio Statistico

Nome e indirizzo del datore di lavoro **Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI)**

Tipo di impiego Tempo indeterminato

Principali mansioni e responsabilità Supporto statistico: realizzazione indagini, focus group, customer satisfaction, analisi dati, redazione note tecniche, relazioni annuali e approfondimenti. elaborazione di indicatori di sistema per la valutazione della didattica.

## ALTRI INCARICHI

- Rappresentante del MIUR nella Commissione mista di esperti italo-austriaca prevista dalla legge 10 ottobre 2000, n. 322;
- Componente dell'Osservatorio Nazionale per il diritto allo studio universitario, triennio, 2013-2015;
- Referente MIUR per l'istruttoria relativa all'indagine sulla gestione del Fondo per il Merito della Corte dei Conti, sezione centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato, 2013;
- Componente della Commissione per la definizione di uno schema di regolamento di accorpamento e razionalizzazione delle classi di concorso;
- Componente del tavolo tecnico finalizzato all'individuazione, a livello nazionale, delle modalità e dei contenuti delle prove di ammissione ai Corsi di Laurea e Laurea Magistrale a programmazione nazionale, 2012-2014;
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico Progetto Lauree Scientifiche, 2012;
- Coordinatore del Gruppo di lavoro finalizzato a garantire all'ANVUR la disponibilità di dati e informazioni di competenza del MIUR necessari al corretto espletamento delle funzioni dell'Agenzia 2011;
- Componente del gruppo di lavoro MIUR-MEF per la definizione del trattamento economico dei Professori e ricercatori Universitari ex art. 8 L. 240/10;
- Attività di consulenza presso l'Università LUISS "Guido Carli" di Roma (2007-2010): attività di studio e di ricerca sul sistema universitario in ambito statistico e giuridico

finalizzato alla creazione di un sistema di indicatori per benchmarking; partecipazione al team per l'individuazione di un sistema di indicatori per il monitoraggio dei piani strategici di Ateneo, delle Facoltà e dei Dipartimenti; supporto al Nucleo di Valutazione;

- Componente del Nucleo di Valutazione in alcune Università italiane (Messina, Pisa, Roma LUMSA, Roma LUISS, Macerata, Milano Humanitas) e del Presidio di qualità dell'Università Campus Bio-Medico di Roma e dell'Università LUISS (attività non in corso);
- Referente CRUI nella Convenzione CRUI-ISTAT relativa alla rilevazione sull'istruzione universitaria (1999);

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

MAGGIO 1996 - OTTOBRE 1998

*Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*

*Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*

Borsa di studio:  
Correzione deterministica e probabilistica dei dati demografici

**Istituto Nazionale di Statistica ISTAT - Servizio Struttura e Dinamica Demografica**

Implementazione e sperimentazione di una procedura di correzione probabilistica dei dati demografici, Sistema di Controllo e di Imputazione Automatica, che consente di misurare il migliore adattamento delle procedure di correzione deterministiche e probabilistiche, rispetto alle distribuzioni di dati grezzi.

FEBBRAIO 1994 - LUGLIO 1994

*Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*

*Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio*

Borsa di studio:  
International comparative studies on living arrangements and social networks of the elderly

**Vrije Universiteit di Amsterdam - Department of Social Research Methodology**

Tecniche di indagine longitudinale su dati campionari.

26 OTTOBRE 1992

*Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione*

*Titolo*

**Laurea in economia e commercio**

**Voto  
108/110**

**Università degli Studi di Pisa**

'I Paesi Industrializzati e il Problema dell'Invecchiamento Demografico. Due Casi a Confronto: Italia e Germania'.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	

Inglese	B2	C1	B2	B2	B2
Trinity College 7-grade					
Facoltà di Economia e Commercio - Università degli Studi di Pisa					
Tedesco	B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato [Q](#)

[quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

**Competenze comunicative** L'opportunità di lavorare in contesti diversi ha facilitato l'acquisizione di "strumenti" relazionali che creano negli ambienti di lavoro un rapporto fiduciario tra le persone e generano in modo spontaneo un senso di appartenenza e di condivisione sostanziale.

**Competenze organizzative e gestionali** Capacità di organizzare attività che coinvolgono numerose risorse diversamente qualificate. Capacità di formare team anche numerosi capaci di agire in modo coeso, sinergico e motivato. Capacità di attribuire funzioni alle singole risorse valorizzandone al massimo le loro specifiche competenze e professionalità. Capacità di gestire e risolvere conflitti.

**Competenze professionali** Capacità di valutazione e controllo delle singole attività  
 Capacità di pianificazione e programmazione  
 Capacità di problem solving, flessibilità e trasversalità degli approcci

**Competenza digitale**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO	AVANZATO

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (OpenOffice, Word, GoogleDocs)
- ottima padronanza dei programmi per l'analisi di dati statistici (SAS, SPSS)

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Pubblicazioni** Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario, XI Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2007, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2008; Giannessi F., Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario X Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2006 - Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2007; Marsiglia D., La transizione del sistema universitario. Considerazioni su età alla laurea, soddisfazione per gli studi compiuti e prospettive di studio" Profilo dei laureati italiani. I primi figli della riforma, Il Mulino, 2006; Marsiglia D. L'attrattività degli atenei nel sistema delle autonomie, CRUI Approfondimenti n.1, Novembre 2006; Marsiglia D. e altri, Dati sul sistema universitario e quadro normativo, Allegato statistico della Relazione sullo stato delle Università Italiane - Anno 2004- CRUI, 2004; Giannessi F., Marsiglia D. La formazione nel sistema universitario VI Rapporto sulla Formazione nella P.A.- Anno 2002 - Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2003; Marsili M., Marsiglia D. Caratteristiche della sopravvivenza in Italia. Analisi della sopravvivenza secondo l'età e il sesso. Tavole di mortalità della popolazione italiana. Regioni, Province e Grandi Comuni- Anno 1999. ISTAT, Informazioni 2002; Marsili M., Marsiglia D. Caratteristiche della sopravvivenza in Italia, Tavole di mortalità della popolazione italiana per provincia e regione di residenza Anno 1998. ISTAT, Informazioni 2001; Marsiglia D., Marta F.R., L'indagine in Le frontiere di Campus. Come lavorano i diplomati universitari, CRUI 2001; Manzari A., Marsiglia D., Prati S., Venturi M Il progetto Istatel e le innovazioni introdotte nelle fasi di controllo,

correzione dei dati, nella rilevazione dei matrimoni, Rivista di Statistica Applicata- Volume 10 N. 2/98; Marsiglia D., Prati S., Righi A., Venturi M. Fecondità corrente e per generazione da fonte campionaria ed esaustiva in "Nuzialità e fecondità in trasformazione: percorsi e fattori del cambiamento, Il Mulino 1999, pagg.131-145; VanTilburg T.,De Jong Gierveld J., Lecchini L. Marsiglia D. Social Integration and loneliness: a comparative study among older adults in Netherlands and Tuscany, Italy, in Journal of Social and personal relationships Vol.15 6/98; Lecchini L., Marsiglia D. Reti sociali degli anziani: selezione e qualità delle relazioni, Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata all'Economia dell'Università di Pisa, n.119 1997; Marsiglia D., Righi A. Le caratteristiche della primo-nuzialità in Italia, Rapporto Annuale ISTAT, 1996; Marsiglia D., Righi A. I secondi matrimoni, Rapporto Annuale ISTAT, 1996; Marsiglia D., Prati S. Nascite naturali e matrimoni in corso di gravidanza: tra tradizione ed emancipazione", Approfondimenti del Rapporto Annuale ISTAT, 1996. Lecchini L., Marsiglia D., Bottai M. Old people and social network, Dipartimento di Statistica e Matematica Applicata all'Economia dell'Università di Pisa, n.93 1995; Marsiglia D., Stefani E. L'autonomia universitaria e le rilevazioni ISTAT, Rapporto Finale Convenzione CRUI-ISTAT del 14/1/99 coordinata dal Prof. Marzio Strassoldo di Graffenbergo, Rettore dell'Università degli Studi di Udine; Manzari A., Marsiglia D., Prati S., Venturi M. ISTAT vital statistics: methodological, organisational and technological innovations in data collection and data editing phases, atti del Convegno "51st session of the international statistical institute" Istanbul, 18-26 Agosto 1997; Marsiglia D., Righi A. Le condizioni familiari dei separati e dei divorziati Report predisposto dell'ambito dei Progetti Censuari, Sottoprogetto "Dissoluzione di matrimoni e creazioni di nuove unioni matrimoniali nelle provincie italiane, 1991-1992: un'analisi integrata tra fonti censuarie e rilevazioni correnti"; Marsiglia D., Righi A. Natalità, natimortalità e mortalità neonatale in Italia, 1° Convegno italo-francese transfrontaliero di neonatologia, Sanremo 14- 15 Marzo 1997.

